

DỰ ÁN THỨC ĐẨY QUẢN LÝ CỘNG ĐỒNG TẠI VIỆT NAM (PCM)
Nhà tài trợ: Cơ quan hợp tác và phát triển Thụy Sĩ (SDC)

BÁO CÁO HỘI THẢO

TỔNG KẾT DỰ ÁN THỨC ĐẨY QUẢN LÝ CỘNG ĐỒNG TẠI VIỆT NAM (2008 - 2012)



Nam Định, ngày 20 tháng 07 năm 2012

Mục lục

1. THÔNG TIN CHUNG	4
1.1. Thời gian và địa điểm	4
1.2. Thành phần tham dự	4
2. TIẾN TRÌNH HỘI THẢO.....	4
3. CÁC KẾT QUẢ CỦA HỘI THẢO	5
3.1. Các dự án cộng đồng.....	5
3.2. Đối thoại và lập kế hoạch PTKTXH có sự tham gia	6
3.3. Cam kết của chính quyền địa phương	7
4. CÁC KẾT LUẬN.....	9
5. CÁC PHỤ LỤC.....	10
Phụ lục 1: Chương trình hội thảo.....	10
Phụ lục 2: Danh sách tham dự viên	12
Phụ lục 3: Một số hình ảnh trong hội thảo.....	16

Các từ viết tắt được sử dụng trong báo cáo:

TP	Thành phố
PCM	Dự án Thúc đẩy Quản lý cộng đồng tại Việt Nam
DWC	Trung tâm Hỗ trợ Phát triển vì Phụ nữ và Trẻ em
Nadicofric	Trung tâm Hữu nghị cộng đồng Nam Định
QLCĐ	Quản lý cộng đồng
LKH	Lập kế hoạch
PTKTXH	Phát triển kinh tế xã hội
UBND	Ủy ban nhân dân

1. THÔNG TIN CHUNG

1.1. Thời gian và địa điểm

Hội thảo “Tổng kết dự án Thúc đẩy Quản lý cộng đồng giai đoạn 2008-2012” được tổ chức tại câu lạc bộ Vị Hoàng, TP Nam Định ngày 20/7/2012

(Chi tiết xin xem tại Phụ lục 1: Chương trình hội thảo)

1.2. Thành phần tham dự

90 tham dự viên, gồm:

- Đại diện Phòng ngoại vụ tỉnh Nam Định, Sở kế hoạch và đầu tư tỉnh Nam Định, Liên hiệp các tổ chức Hữu nghị tỉnh Nam Định; UBND TP Nam Định; UBND 25 phường xã tại TP Nam Định;
- Đại diện cộng đồng thực hiện dự án PCM;
- Đại diện mạng lưới thúc đẩy viên;
- Đơn vị thực hiện dự án PCM (DWC) và đối tác tại địa phương (Nadicofric);
- Đài truyền hình tỉnh Nam Định.

(Chi tiết xin xem tại Phụ lục 2: Danh sách tham dự viên)

2. TIẾN TRÌNH HỘI THẢO

- Giới thiệu mục tiêu, chương trình và thành phần hội thảo (Bà Lã Thị Thuý – Giám đốc Nadicofric);
- Trình bày tóm tắt mục tiêu, nguyên tắc của Quản lý cộng đồng và kết quả 4 năm thực hiện dự án tại Nam Định, Quảng Bình và Hoà Bình (Bà Bùi Thị Kim – Giám đốc dự án PCM);
- Thảo luận nhóm về điểm mạnh, điểm yếu và bài học kinh nghiệm trong quá trình thực hiện và áp dụng CM tại các tổ/thôn;

- Tham luận của đại diện nhóm nông cốt xóm Mỹ Tiến, xã Nam Phong về việc áp dụng Quản lý cộng đồng (QLCĐ) vào chương trình của nhà nước; đại diện cộng đồng tổ 26, phường Trần Đăng Ninh về quá trình thực hành QLCĐ – bài học kinh nghiệm rút ra;
- Thảo luận nhóm về thuận lợi, khó khăn, bài học kinh nghiệm trong việc tổ chức các đối thoại và việc áp dụng Quy trình Lập KH có sự tham gia của người dân, các biện pháp để duy trì tham vấn ý kiến của người dân trong quá trình lập KH (sau khi đã thể chế hóa tại cấp Thành phố) khi không có sự hỗ trợ từ dự án);
- Ý kiến của ông Đặng Ngọc Chu- đại diện LH các tổ chức hữu nghị tỉnh Nam Định về việc cần tiếp tục nhân rộng Quản lý cộng đồng trên toàn tỉnh;
- Cam kết của UBND Thành phố Nam Định trong việc tạo môi trường thuận lợi cho việc áp dụng QLCĐ cho các hoạt động cộng đồng toàn thành phố;
- Thông báo kế hoạch dự án giai đoạn tiếp theo của dự án.

3. CÁC KẾT QUẢ CỦA HỘI THẢO

3.1. Các dự án cộng đồng

Những thành công, hạn chế/khó khăn trong quá trình triển khai thực hiện các tiểu dự án và các sáng kiến nhằm duy trì QLCĐ tại thành phố Nam Định sau khi PCM giai đoạn kết thúc được thảo luận và cam kết thực hiện:

Khó khăn	Bài học kinh nghiệm	Biện pháp duy trì
<ul style="list-style-type: none"> - Cách làm mới nên trong giai đoạn đầu thực hiện, người dân phải tham gia tập huấn nhiều; - Tốn nhiều thời gian do phải tham 	<ul style="list-style-type: none"> - Cần đảm bảo tính công khai minh bạch để tạo niềm tin với các bên liên quan; - Phát huy vai trò tích cực của nhóm 	<ul style="list-style-type: none"> - Duy trì hoạt động của nhóm nông cốt; - Vận dụng QLCĐ vào công việc của cộng đồng; - Thực hiện các nội dung về bảo dưỡng

<p>gia nhiều cuộc họp, quy trình thực hiện dự án có nhiều bước;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Người dân ngại đi họp, nữ giới thường không được tin tưởng giao những nhiệm vụ quan trọng; - Ngân sách hỗ trợ không nhiều, huy động đóng góp khó do dân nghèo và lạm phát cao; - Người dân chưa quen với các thủ tục tài chính (chốt sổ ngân hàng, lấy hoá đơn đỏ...); - Chưa có quy chế xét thưởng cho các cá nhân tích cực. 	<p>nòng cốt và lãnh đạo chính quyền;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Người dân cần tự nâng cao năng lực, không ỷ lại vào chính quyền địa phương; - Học hỏi kinh nghiệm lẫn nhau; - Các đối tượng khác nhau sẽ có mức huy động đóng góp khác nhau – ưu tiên các đối tượng dễ bị tổn thương; - Các tiểu dự án do người dân tự làm và có đóng góp nên tiết kiệm kinh phí và bền vững hơn. 	<p>công trình;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Công khai quy hoạch và lập kế hoạch có sự tham gia, tránh dự án “treo” để người dân có thể thực hiện các hoạt động liên quan đến cơ sở hạ tầng; - Lòng ghép QLCD vào các chương trình nhà nước: Nông thôn mới, chương trình đào tạo nghề 1956. - Các hoạt động cộng đồng đều phải có sự bàn bạc của người dân và giao cho một nhóm cộng đồng chịu trách nhiệm thực hiện - Sự quan tâm của chính quyền TP: hỗ trợ ngân sách và có cơ chế quản lý.
--	---	--

3.2. Đối thoại và lập kế hoạch PTKTXH có sự tham gia

Những điểm cần cải thiện và các bài học kinh nghiệm/các biện pháp duy trì bền vững trong việc tổ chức đối thoại và áp dụng quy trình LKH PTKTXH có sự tham gia của người dân được thảo luận.

Cần cải thiện	Bài học kinh nghiệm và các biện pháp duy trì bền vững
<ul style="list-style-type: none"> - Các hoạt động đối thoại diễn ra chưa thường xuyên; 	<ul style="list-style-type: none"> - Phát huy quyền làm chủ của nhân dân là cần thiết và mang lại nhiều lợi ích; - Tổ chức đối thoại theo nhu cầu của người dân;

<ul style="list-style-type: none"> - Người dân còn thờ ơ, chưa nhiệt tình tham gia đối thoại; - Người dân còn thiếu tin tưởng vào việc thực thi kế hoạch; - Chính quyền còn né tránh trả lời các câu hỏi, bức xúc của cộng đồng; - Chính quyền trả lời chung chung, chưa thực hiện đầy đủ cam kết sau đối thoại; - Người trả lời đối thoại không phải là người có thẩm quyền. 	<ul style="list-style-type: none"> - Phát huy tối đa tính dân chủ trong đối thoại và tham vấn ý kiến người dân; - Đối thoại tổ chức theo chuyên đề để giải đáp kịp thời các bức xúc của cộng đồng; - Người điều hành cần có kỹ năng thúc đẩy để đạt được mục tiêu và đảm bảo sự tham gia của tất cả các tham dự viên; - Lãnh đạo có thẩm quyền tham gia vào từng chủ đề đối thoại; - Lãnh đạo chính quyền cần giải thích rõ ràng, thực hiện nghiêm túc các cam kết; - Có đại diện nhóm nòng cốt tham dự đối thoại; - Công khai minh bạch trong chi tiêu ngân sách các chương trình/dự án đầu tư; - Dân nên tự giải quyết các vấn đề nằm trong khả năng, không nên ỷ lại vào chính quyền các cấp; - Phát tài liệu liên quan đến nội dung đối thoại/lập kế hoạch trước ít nhất 1 ngày để tham dự viên nghiên cứu; - Chia sẻ kinh nghiệm và hỗ trợ kỹ thuật trong quá trình thực hiện.
--	---

3.3. Cam kết của chính quyền địa phương

Hội thảo đã được lắng nghe các phát biểu tâm huyết và cam kết của đại diện chính quyền để đảm bảo tính bền vững của dự án giai đoạn 1 và hỗ trợ thực hiện dự án trong giai đoạn tiếp theo:

*Chúng tôi nhận thấy rằng, dự án PCM từ khi triển khai thực hiện tại Nam Định đã làm **thay đổi bộ mặt** của thành phố nói riêng và toàn tỉnh Nam Định nói chung. Chúng tôi đánh giá cao **trách nhiệm của các cán bộ dự án và phương pháp tiếp cận của QLCD**. Trong thời gian tới, **chúng tôi mong muốn, dự án sẽ vươn tới những cộng đồng ở vùng sâu vùng xa tại các huyện,***

các xã của tỉnh Nam Định. Bởi ở đó, cộng đồng và chính quyền đang rất cần được nâng cao năng lực quản lý và hiểu sâu hơn về Pháp lệnh dân chủ cơ sở. Từ đó, góp phần vào quá trình xây dựng và phát triển địa phương

Ông Đặng Ngọc Chu – Phó chủ tịch Liên hiệp các tổ chức Hữu nghị tỉnh Nam Định

*Thay mặt lãnh đạo và nhân dân TP Nam Định, tôi xin gửi lời cảm ơn chân thành nhất đến Nhà tài trợ là Cơ quan hợp tác và phát triển Thụy Sĩ, đơn vị thực hiện dự án là Trung tâm Hỗ trợ và phát triển vì phụ nữ và trẻ em Hà Nội cùng Trung tâm Hữu nghị Cộng đồng Nam Định đã mang lại những giá trị lớn lao cho thành phố trong suốt 4 năm qua. Với những địa bàn được tham gia dự án, **QLCĐ đã ăn sâu** vào suy nghĩ và hành động của từng cán bộ, từng người dân. Chúng tôi cảm nhận được **sự thay đổi rõ rệt** của cộng đồng Nam Định qua việc **người dân đã tự chủ và ý thức hơn** khi tham gia vào việc xây dựng các kế hoạch của địa phương. Đặc biệt cộng đồng đã thẳng thắn và **thực hiện tốt Pháp lệnh dân chủ cơ sở** khi đưa ra ý kiến hoặc phản hồi với chính quyền địa phương trong các cuộc đối thoại và tiếp xúc cử tri, **chính quyền và người dân đoàn kết và tin tưởng nhau hơn**. Chúng tôi thấy rằng, mô hình QLCĐ cần được nhân rộng ra toàn tỉnh, và không chỉ dừng lại ở việc thực hiện các dự án có sự hỗ trợ của SDC, mà phương pháp QLCĐ cần được áp dụng vào các chương trình dự án khác của nhà nước. Trong thời gian sắp tới, **UBND thành phố Nam Định sẽ áp dụng phương pháp QLCĐ và chương trình đào tạo nghề và truyền nghề cho lao động nông thôn (đề án 1956) của thành phố, đồng thời tham mưu cho UBND tỉnh để lồng ghép mô hình này vào chương trình Nông thôn mới. Ngoài ra. Thành phố cam kết sẽ hỗ trợ 1 phần kinh phí trong các chương trình cụ thể khác khi áp dụng mô hình QLCĐ.***

Bà Cao Thị Tánh – Phó chủ tịch UBND TP Nam Định

4. CÁC KẾT LUẬN

Sau 1 ngày làm việc sôi nổi, hội thảo đã đạt được mục tiêu và các kết quả mong đợi, đặc biệt với sự **điều hành và thúc đẩy có sự tham gia** của Bà Bùi Thị Kim – Giám đốc dự án, các tham dự viên đều thể hiện sự tâm đắc với các nội dung trong hội thảo. Các bài tham luận của các đại diện cộng đồng và chính quyền địa phương đã giúp các tham dự viên hội thảo biết được các kết quả chính của 4 năm thực hiện dự án, các khó khăn khi thực hiện dự án PCM giai đoạn 1 cũng như những sáng kiến tháo gỡ các khó khăn đó. Các tham dự viên cũng biết thêm các **cách huy động sự tham gia của người dân đặc biệt là người nghèo và người thiệt thòi** vào các hoạt động dự án cũng như làm thế nào để đưa mô hình QLCĐ vào các chương trình/dự án nhà nước.

Các tham dự viên cũng đồng ý với nhau rằng các kinh nghiệm được chia sẻ trong hội thảo rất hữu ích và họ sẽ **nhân rộng các kinh nghiệm** này tới các cộng đồng chưa biết hoặc chưa áp dụng QLCĐ. Chính quyền địa phương cũng cam kết sẽ có **những cơ chế phù hợp hỗ trợ cộng đồng về ngân sách, pháp lý** để cộng đồng giải quyết các nhu cầu của mình dựa trên nguồn lực có sẵn.

Tại Nam Định, mô hình QLCĐ đã được khẳng định và đánh giá là **thành công và hiệu quả nhất trong các dự án phát triển cộng đồng cấp cơ sở**. Các bên liên quan cũng cho rằng để mô hình được lan toả thì cần **tăng cường sự kết hợp** giữa các bên liên quan và quảng bá trên nhiều phương tiện thông tin đại chúng. Trước khi kết thúc hội thảo, kế hoạch thực hiện dự án PCM trong giai đoạn tiếp theo đã được giới thiệu đến các đại diện của chính quyền và cộng đồng Nam Định.

5. CÁC PHỤ LỤC

Phụ lục 1: Chương trình hội thảo

Thời gian	Nội dung	Phương pháp/ Người trình bày
Phần 1. Khai mạc		
7h30-8h00	Đăng ký đại biểu	Cán bộ dự án PCM phụ trách
8h00-8h10	Giới thiệu mục tiêu hội thảo và thành phần các đại biểu tham dự.	Bà Thủy - Nadicofric
8h10-8h20	Khai mạc hội thảo (bao gồm giới thiệu ngắn gọn về mục tiêu và nguyên tắc của QLCD và kết quả chính của 4 năm dự án tại 03 vùng)	Powerpoint, Bà Kim – GD dự án
8h20-8h40	Video clip: PCM - 4 năm nhìn lại.	Xem video – Nadicofric
Phần 2: Điểm mạnh, điểm yếu, bài học kinh nghiệm trong quá trình thực hiện dự án và việc áp dụng CM của các tổ/thôn.		
8h40-09h40	Thảo luận nhóm	
09h40-10h00	Nghỉ giải lao	
10h00– 11h30	Trình bày kết quả thảo luận nhóm Tham luận của cộng đồng : <ul style="list-style-type: none"> Quá trình thực hành QLCD– bài học kinh nghiệm (tham luận của đại diện Nhóm nòng cốt tổ 26 Trần Đăng Ninh) Áp dụng QLCD vào chương trình của nhà nước (tham luận của xóm Mỹ Tiến 1 xã Nam Phong) 	Trực quan A0 – đại diện các nhóm
11h30-12h00	<i>Thảo luận chung và tóm tắt các kết quả thảo luận của phần 2</i>	Bà Kim – GD dự án
Nghỉ ăn trưa		
13h30-13h40	Ổn định tổ chức, hướng dẫn chia nhóm và chủ đề thảo luận nhóm phiên chiều	Bà Thủy - Nadicofric
13h40-14h40	Thảo luận nhóm (<i>xem Ghi chú 2</i>)	Các nhóm thảo luận

14h40-15h40	Trình bày kết quả thảo luận nhóm Chia sẻ kinh nghiệm: Áp dụng quy trình Lập KH có sự tham gia của người dân sau khi có Thẻ chế hoá tại cấp thành phố.	Đại diện các nhóm Trình bày của Xã Nam Phong.
15h40-15h50	<i>Tóm tắt kết quả thảo luận phần 3</i>	<i>Bà Kim - GD dự án</i>
15h50-16h10	<i>Nghỉ giải lao</i>	
<i>Phần 4: Bế mạc</i>		
16h10-16h25	<i>Tóm tắt các kết luận chính của phần 2 và 3.</i>	<i>Bà Kim – GD dự án</i>
16h25-16h45	Cam kết của các lãnh đạo địa phương	Phát biểu của lãnh đạo Tỉnh/ Thành phố
16h45-17h00	Thông báo kế hoạch cho giai đoạn tiếp theo của dự án và bế mạc	Bà Kim – GD dự án

Phụ lục 2: Danh sách tham dự viên

TT	Họ tên	Địa chỉ	Nam	Nữ
1	Trần Khắc Toàn	TP ngoại vụ Nam Định	x	
2	Nguyễn Văn Túy	TP KT-ĐN và DV sở KH&ĐT NĐ	x	
3	Đặng Ngọc Chu	PCT LH các tổ chức Hữu nghị NĐ	x	
4	Nguyễn Thị Hà	Tổng thư ký LH các tổ chức Hữu nghị NĐ		x
5	Cao Thị Tính	Phó chủ tịch UBND TP Nam Định		x
6	Trần Thị Mai	Cán bộ VP UBND TP Nam Định		x
7	Hoàng Khắc Oanh	PCT UBND xã Mỹ Xá	x	
8	Trần Đại Thành	PCT Hội đồng ND xã Mỹ Xá	x	
9	Lương Văn Đức	PCT UBND p Nguyễn Du	x	
10	Nguyễn Ngọc Sơn	PCT UBND p Nguyễn Du	x	
11	Hoàng Trung Thông	CT UBND p Trần Đăng Ninh	x	
12	Đoàn Huy Chiêu	PCT UBND p Cửa Nam	x	
13	Đỗ Minh Tân	PCT UBND p Năng Tĩnh	x	
14	Nguyễn Văn Đại	PCT UBND xã Nam Phong	x	
15	Đoàn Thị Hùng	MTTQ xã Nam Phong		x
16	Trần Thị Nhài	UBND xã Nam Phong	x	
17	Nguyễn Đình Thục	CT UBND p Cửa Nam		x
18	Lương Thị Thu Phương	PCT UBND p Trần Đăng Ninh		x
19	Nguyễn Thị Hoa	PCT UBND p Thống Nhất		x
20	Đình Thị Kim Nhung	PCT UBND p Hạ Long		x
21	Đình Trọng Quang	PCT UBND p Cửa Bắc	x	
22	Lê Ngọc Thịnh	CT UBND p Quang Trung	x	
23	Nguyễn Anh Tuấn	PCT UBND p Vị Xuyên	x	
24	Nguyễn Thị Nguyệt	PCT UBND p Phan Đình Phùng		x
25	Trần Thị Tuyết Nhung	PCT UBND p Trần Tế Xương		x
26	Đoàn Xuân Quang	xóm Đồng Lạc, Nam Phong	x	
27	Nguyễn Thị Bạch Long	xóm Đồng Lạc, Nam Phong		x

TT	Họ tên	Địa chỉ	Nam	Nữ
28	Trần Đình Hào	Mỹ Tiến 1, Nam Phong	x	
29	Đoàn Văn Dũng	Mỹ Tiến 1, Nam Phong	x	
30	Nguyễn Huy Khánh	Mỹ Lợi , Nam Phong	x	
31	Trần Văn Định	Đồng Lạc, Nam Phong	x	
32	Đoàn Huy Tín	xóm Nam Phong	x	
33	Nguyễn Thị Nam	xóm Nam Phong		x
34	Lê Xuân Hải	xóm Hùng Vương	x	
35	Phạm Thị Bích Thược	Xóm Hùng Vương		x
36	Ngô Thị Thanh Thuý	Trường THCS Nam Phong		x
37	Trần Duy Đức	Trường THCS Lý Tự Trọng	x	
38	Nguyễn Thị Loan	Tổ 26 Trần Đăng Ninh		x
39	Đoàn Minh Tuy	Tổ 24 Cửa Bắc	x	
40	Trần Thị Ánh	Tổ 24 Cửa Bắc		x
41	Nguyễn Ngọc Hoài	Tổ 10 Trần Đăng Ninh	x	
42	Phạm Thị Lam	Tổ 10 Trần Đăng Ninh		x
43	Phạm Thị Bân	Tổ 18 Trần Đăng Ninh		x
44	Nguyễn Thị Nga	Tổ 18 Trần Đăng Ninh		x
45	Trần Lệ Tuyên	Tổ 33 Hạ Long	x	
46	Nguyễn Việt Hùng	Tổ 33 Hạ Long	x	
47	Nguyễn Thị Cẩm Thanh	Tổ 15 Nguyễn Du		x
48	Đặng Duy Đông	Tổ 15 Nguyễn Du	x	
49	Nguyễn Thị Thu Thủy	Tổ 20 Cửa Bắc		x
50	Nguyễn Thị Tuyết Oanh	Tổ 12 Cửa Bắc		x
51	Lại Văn Dũng	Tổ 12 Cửa Bắc	x	
52	Đỗ Thị Lịch	Tổ 17 Cửa Bắc		x
53	Phạm Thị Chải	Tổ 7 Năng Tĩnh		x
54	Đình Văn Quang	Tổ 5 Cửa Nam	x	
55	Trịnh Xuân SỰ	Tổ 17 Lộc Hạ	x	
56	Bùi Viết Đồng	Tổ 17 Lộc Hạ	x	

TT	Họ tên	Địa chỉ	Nam	Nữ
57	Bùi Văn Tuấn	Tổ 16 Lộc Hạ	x	
58	Vũ Khắc Trung	Tổ 6 Lộc Hạ	x	
59	Giang Thị Hồng	Tổ 22 Năng Tĩnh		x
60	Trần Ngọc Cư	Tổ 16 Cửa Bắc	x	
61	Trần Văn Học	Tổ 16 Cửa Bắc	x	
62	Lương Xuân Năm	Tổ 15 Cửa Bắc	x	
63	Trần Thị Hương Tám	Tổ 15 Cửa Bắc		x
64	Trần Văn Lực	Tổ 15 Lộc Vượng	x	
65	Trần Ngọc Đàm	Tổ 17 Lộc Vượng	x	
66	Nguyễn Thị Thu Hương	19 Thống Nhất		x
67	Nguyễn Xuân Huệ	Tổ 23 Trần Tế Xương	x	
68	Hoàng Hùng Vỹ	Tổ 23 Trần Tế Xương	x	
69	Phạm Văn Bình	Tổ 5 Trần Tế Xương	x	
70	Võ Thị Thanh Hồng	Tổ 5 Cửa Nam		x
71	Trần Văn Hùng	Tổ 5 Trần Tế Xương	x	
72	Trần Thế Mỹ	Tổ 13 Ngô Quyền	x	
73	Nguyễn Xuân Tuấn	Tổ 10 Ngô quyền	x	
74	Nguyễn Văn Tạo	Tổ 12 Ngô Quyền	x	
75	Trần Văn Toàn	Tổ 24 Hạ Long	x	
76	Vũ Thị Khánh Ngọc	Tổ 24 Hạ Long		x
77	Vũ Quang Tộ	Tổ 19 Nguyễn Du	x	
78	Nguyễn Thị Thơ	Xóm Mỹ Lợi, Nam Phong		x
79	Trần Duy Tinh	Tổ 4, Ngô Quyền	x	
80	Hoàng Thị Duyên	Tổ 2 Cửa Nam		x
81	Hoàng Thị Viện	Tổ 9 Ngô Quyền		x
82	Nguyễn Phước Tuy	Mỹ Lợi 2, Nam Phong	x	
83	Trần Đức Thành	Tổ 26 Trần Đăng Ninh	x	
84	Bùi Thị Kim	Giám đốc dự án		x
85	Lã Thị Thuý	Nadicofric		x

TT	Họ tên	Địa chỉ	Nam	Nữ
86	Vũ Thị Ngọc Tân	Nadicofric		x
87	Nguyễn Thị Nga	Nadicofric		x
88	Lê Thị Minh Hoa	Nadicofric		x
89	Bùi Diễm Trinh	DWC		x
90	Phan Duy Anh	DWC	x	

Phụ lục 3: Một số hình ảnh trong hội thảo



Bà Cao Thị Tính – PCT UBND TP Nam Định phát biểu ý kiến



Ông Trần Đình Hảo – Mỹ Tiến, Nam Phong chia sẻ kinh nghiệm



Thảo luận nhóm trong hội thảo



Đại diện các nhóm trình bày ý kiến thảo luận tại hội thảo